

De l'A380 à l'A350 : continuité ou rupture ?

Didier EVRARD

Executive vice-president Programmes, Airbus

Biographie : Didier Evrard est « Executive Vice President Head of Programmes » chez Airbus, en charge de tous les avions commerciaux d'Airbus. Il occupe ce rôle depuis le 1er janvier 2015.

Auparavant il a été directeur du programme A350 XWB depuis le lancement du développement jusqu'à la mise en service, en charge de tous les aspects techniques et industriels du programme.

Avant d'assurer cette position il était directeur des programmes de MBDA, un leader mondial des systèmes de missile.

Résumé : Après un premier échec en 2005, le programme A350 est relancé en décembre 2006 avec des spécifications très ambitieuses requérant l'emploi de technologies nouvelles pour répondre efficacement à la menace grandissante du Boeing 787 sur le segment des avions long-courrier.

Les défis technologiques et industriels de ce premier avion Airbus réalisé à plus de 50% en fibre de carbone ont nécessité la mise en place de méthodes et d'outils de management de projet tirant les enseignements et les acquis du développement de l'A380 et permettant d'accélérer les technologies encore peu matures.

Une approche globale de la maturité technique et industrielle ainsi que l'appel systématique aux techniques de modélisations et simulations ont permis de maîtriser les difficultés d'un projet insuffisamment préparé.

La gestion intégrée et transparente du planning et des risques et l'utilisation d'une suite d'outils et de référentiels communs dans un concept d'entreprise étendue ont permis de limiter les retards initiaux et de réussir la montée en cadence de production.

Quatre ans seulement après l'entrée en service plus de 200 avions sont déjà en opération avec un succès reconnu.