

Le projet MF2000 : un montage industriel atypique

Paul BROSSIER

Ancien chef de projet à Technicatome

Biographie : Paul Brossier, 55 ans, est diplômé de l'École polytechnique (X82) et du Corps des Mines. Il a plus de 25 ans d'expérience dans l'Industrie, en particulier dans les secteurs de l'Énergie, du Nucléaire et du Ferroviaire, dans les métiers du Projet et de l'Ingénierie, et dans des fonctions de gestion de centres de profits et de Direction générale.

Il commence sa carrière en 1988 au sein de l'Autorité de sûreté nucléaire : il dirige le Bureau de Contrôle de la construction nucléaire, en charge du contrôle de la conception, de la fabrication et du parc en exploitation des réacteurs à eau sous pression. En 1994, il rejoint Technicatome. Il est chef du service d'Ingénierie de systèmes, puis il est nommé directeur du consortium Technicatome – Alstom – Bombardier en charge de la conception et de la fabrication des 160 rames du métro MF2000 pour la RATP.

Il rejoint Areva T&D en 2004 comme VP Opérations de la BU Systems (environ 1 Md€, réparti dans 40 pays). En 2007, il prend la responsabilité du centre de profit Aluminium. Il y développe plusieurs partenariats de long terme avec les plus grands producteurs d'aluminium mondiaux. En 2011, Paul Brossier prend la tête du centre de profit « AC Substations », et est responsable de la fonction Engineering & Project Excellence d'ALSTOM GRID.

Depuis octobre 2014, Paul BROSSIER est directeur général adjoint du groupe SNEF, groupe indépendant de plus d'1 Md€, un des leaders français de l'énergie et du numérique. Il dirige la BU SNEF Concept et est en charge de la filière Industrie.

Paul a suivi en 2000 la 37^e session nationale du CHEAr (Centre des hautes études pour l'armement).

Résumé : Lorsque la RATP lance la consultation en 1999 pour le projet de remplacement des 160 rames de métro MF67 qui circulent sur les lignes 2, 5 et 9 du métro parisien, la volonté de mettre en place une concurrence la plus large possible conduit à modifier radicalement le processus d'appel d'offre.

Un lotissement complexe en 6 lots est mis en place, et c'est finalement un consortium Technicatome – Alstom – Bombardier qui remporte les 5 premiers lots, le 6^{ème} étant attribué à Ansaldo (CSEE Transport).

C'est la vie quotidienne de ce consortium improbable que nous allons vous raconter ...

Aujourd'hui, le MF2000 (également baptisé MF01) est un des modèles de rames du métro parisien les plus appréciés tant des passagers que des équipes de maintenance et d'exploitation de la RATP.

Mais tout n'a pas toujours été facile pour ceux qui ont participé à sa genèse !